



# RELATÓRIO DE DESEMPENHO DO PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

---

Seção Judiciária do Rio de Janeiro

---



JUSTIÇA FEDERAL  
Seção Judiciária do Rio de Janeiro

2025



## Créditos

### **DIRETOR DO FORO**

Juiz Federal Dr. Renato César Pessanha de Souza

### **VICE-DIRETOR DO FORO**

Juiz Federal Dr. Manoel Rolim Campbell Penna

### **ORIGEM NORMATIVA**

Resolução CNJ nº 400 e 401, de 16 de junho de 2021

Resolução CNJ nº 550, de 03 de abril de 2024

Resolução CNJ nº 594, de 08 de novembro de 2024

### **CONTEÚDO**

Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável da Seção Judiciária do Rio de Janeiro

### **COORDENAÇÃO E ACESSORAMENTO**

Subsecretaria de Gestão Estratégica - SGE

### **PROJETO GRÁFICO**

Coordenadoria de Sustentabilidade e Inovação/Seção de Projetos Ambientais CSUS/SEAMB

### **REVISÃO TEXTUAL**

Coordenadoria de Sustentabilidade e Inovação/Seção de Projetos Ambientais CSUS/SEAMB

## Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável da SJRJ

### **I - Presidência**

Titular: Juiz Federal Renato César Pessanha de Souza  
Suplente: Juiz Federal Manoel Rolim Campbell Penna

### **II - Secretaria Geral (SG)**

Titular: Luciene da Cunha Dau  
Suplente: Camila Rodrigues dos Reis

### **III - Subsecretaria de Gestão Estratégica (SGE)**

Titular: Monique Carbonel Rabello  
Suplente: Sueli Tiemi Torii

### **IV - Coordenadoria de Sustentabilidade e Inovação (CSUS/SGE)**

Titular: Giselle da Cruz Lima  
Suplente: Cynthia Cybelle Silva de Oliveira

### **V - Coordenadoria de Transportes (CTRA/SSI)**

Titular: Alexandre Viegas Bravo  
Suplente: Marco Antônio Alves de Almeida

### **VI - Coordenadoria de Segurança Institucional (CSIN/SSI)**

Titular: David Henrique Py Braga Spranger  
Suplente: Roberto Rodrigues Lima

### **VII - Coordenadoria de Serviços Integrados de Saúde e Bem-Estar (CSAB/SGP)**

Titular: Júlio César Probo de Alencar  
Suplente: Alessandra Sarmiento dos Santos

### **VIII - Coordenadoria de Capacitação e Desenvolvimento (CCDE/SGP)**

Titular: Fabio Fisciletti  
Suplente: Ingrid Pereira Oliveira

### **IX - Subsecretaria de Contratações e Material (SCM)**

Titular: Lindimberg Brandão Borges  
Suplente: Diego Carlos Silva de Lima

### **X - Coordenadoria de Serviços Operacionais e Segurança Orgânica (CSOP/SGE)**

Titular: Tânia Mizrah  
Suplente: Helena Silva Peixoto

### **XI - Secretaria de Tecnologia da Informação (STI/TRF2)**

Titular: Terezinha Regina Frydman  
Suplente: Maria Lúcia Gonçalves Coelho Carnaval

### **XII - Subsecretaria de Infraestrutura (SIE)**

Titular: Carlos Sarcinelli  
Suplente: Cristiano Carneiro

### **XIII - Subsecretaria de Gestão de Serviços (SGS)**

Titular: Fátima Auxiliadora Roncato da Silva  
Suplente: Diana Marques de Souza Zielinsky

### **XIV - Assessoria de Comunicação Social (ACOS)**

Titular: Iris Souza Dantas de Faria  
Suplente: Rogério da Costa Pereira

## Sumário

INDICADORES Resolução CNJ nº 400/2021		INDICADORES Resolução CNJ nº 401/2021	
Conjunto de Indicadores 1: Variáveis Gerais	06	Gestão de Acessibilidade e Inclusão - Força de Trabalho	34
Conjunto de Indicadores 2: Papel	08	Acessibilidade em Serviços - Capacitação	36
Conjunto de Indicadores 3: Copos	09	Acessibilidade em Serviços - Sensibilização e Inclusão	38
Conjunto de Indicadores 4: Água Envasada e Embalagem Plástica	10	Acessibilidade em Serviços - Contratos	39
Conjunto de Indicadores 5: Impressão	11	Acessibilidade Comunicacional	40
Conjunto de Indicadores 6: Energia Elétrica	12	Acessibilidade Comunicacional - Ouvidoria	41
Conjunto de Indicadores 7: Água e Esgoto	13	Acessibilidade Tecnológica	42
Conjunto de Indicadores 8 : Gestão de Resíduos	14		
Conjunto de Indicadores 9 : Reformas e Construções	16		
Conjunto de Indicadores 10: Limpeza	17		
Conjunto de Indicadores 11: Vigilância	18		
Conjunto de Indicadores 12: Telefonia	19		
Conjunto de Indicadores 13: Veículos	20		
Conjunto de Indicadores 14: Combustível	21		
Conjunto de Indicadores 15: Apoio ao Serviço Administrativo	22		
Conjunto de Indicadores 16: Aquisições e Contratações	23		
Conjunto de Indicadores 17: Qualidade de Vida	24		
Conjunto de Indicadores 18: Capacitação em Sustentabilidade	25		
Conjunto de Indicadores 19: Equidade e Diversidade	26		
Conjunto de Indicadores 20: Programa “Justiça Carbono Zero”	28		

# INDICADORES RESOLUÇÃO CNJ Nº 400/2021

**GRUPO 1:  
VARIÁVEIS GERAIS**

As variáveis gerais tratam sobre quantidade de pessoas e área total dos prédios da SJRJ.  
São utilizadas nos cálculos das fórmulas dos indicadores.

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Total de cargos de magistrados providos	217	220	203	245
Total de pessoal do quadro efetivo	2333	2399	2291	2425
Total de pessoal que ingressou por cessão ou requisição	137	85	118	125
Total de pessoal comissionado sem vínculo efetivo	10	10	11	09
Total de servidores	2480	2494	2420	2559

\* Indicador "Total de aprendizes": A SJRJ não possui aprendizes

**GRUPO 1:  
VARIÁVEIS GERAIS**

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Total de terceirizados	574	578	-	444
Total de estagiários	536	516	529	659
Total da força de trabalho auxiliar	1110	1094	529	1154
Força de trabalho total	3807	3808	3152	3515
Área total em m <sup>2</sup>	158.188	109.982	110.200	101.800,27

**Possíveis justificativas:**

- As oscilações na força de trabalho (servidores, terceirizados e estagiários) podem refletir:
    - reposições parciais de aposentadorias;
    - reestruturações administrativas;
    - ajustes contratuais em serviços terceirizados.
  - A redução significativa da área total ocupada indica:
    - racionalização do uso dos espaços físicos;
    - desocupação ou readequação de prédios;
    - impacto do trabalho remoto e híbrido consolidado no período pós-pandemia.
- ✔ **Impacto positivo indireto:** redução potencial de custos operacionais (água, energia, limpeza e vigilância).

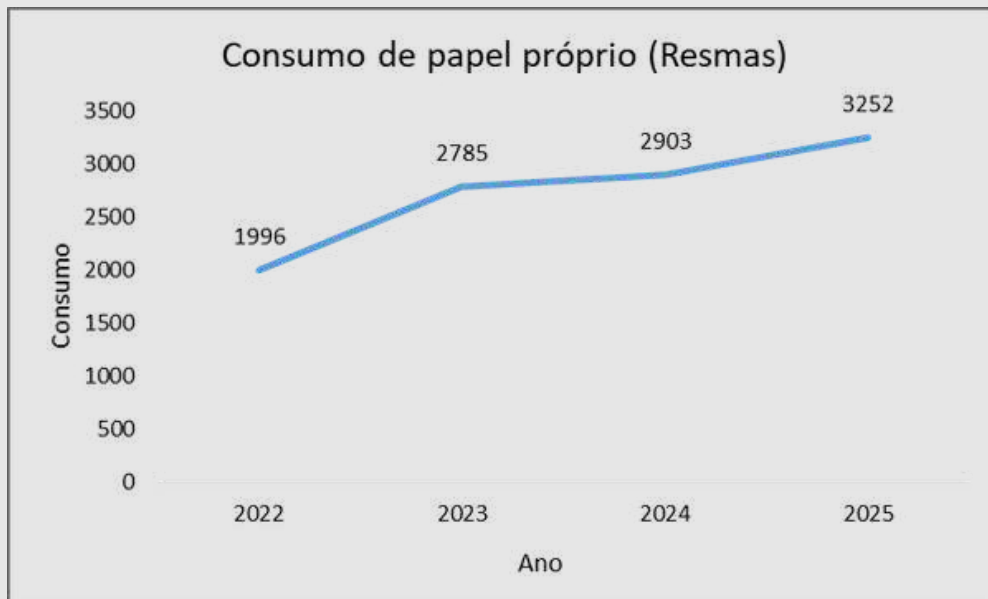
**GRUPO 2:  
PAPEL**

**Objetivo do indicador:** Monitorar o consumo e gasto de papel na SJRJ, em razão da implantação dos processos judiciais e administrativos eletrônicos

**Área responsável:** Subsecretaria de Contratações e Material

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Consumo de papel próprio (Resmas)	1996	2785	2903	3252
Gasto de papel próprio (Reais)	R\$27.915,38	R\$38.950,83	R\$40.650,46	R\$46.921,25

\* Indicador “Consumo de papel contratado”: A SJRJ não consome papel contratado



#### **Análise do desempenho**

No período de 2022 a 2025, verifica-se aumento de 62,9% no consumo de papel. A elevação observada está associada, sobretudo, à necessidade de impressão de documentos destinados à prática de atos pelos Oficiais de Justiça, cuja execução, em determinadas hipóteses, ainda exige suporte físico para cumprimento das diligências externas.

Ressalta-se que, embora a Instituição mantenha políticas voltadas à digitalização de processos e à racionalização de impressões, há atividades finalísticas que impõem a utilização de documentos impressos, circunstância que impacta diretamente o desempenho do indicador.

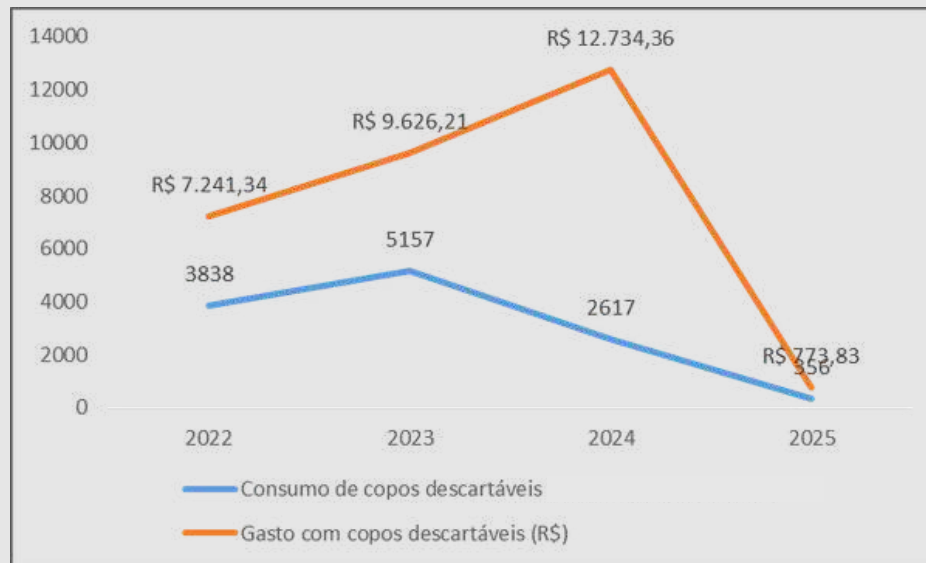
O comportamento do consumo ao longo do período demonstra tendência de crescimento gradual, o que reforça a importância do monitoramento contínuo do indicador e da avaliação de medidas complementares que possibilitem a redução progressiva do uso de papel, sem prejuízo da regular execução da atividade jurisdicional.

**GRUPO 3:  
COPOS DESCARTÁVEIS**

**Objetivo do indicador:** Monitorar a geração de resíduos oriundos do consumo de copos descartáveis

**Área responsável:** Subsecretaria de Contratações e Material

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Consumo de copos descartáveis (Centos)	3838	5157	2617	356
Gasto com copos descartáveis (R\$)	R\$7.241,34	R\$9.626,21	R\$ 12.734,36	R\$ 773,83



**Análise do desempenho:**

A análise dos indicadores evidencia redução progressiva do consumo de copos descartáveis de material plástico ao longo dos ciclos anteriores do PLS. O desempenho indica aderência às diretrizes do PLS, com potencial de evolução por meio do reforço de ações educativas.

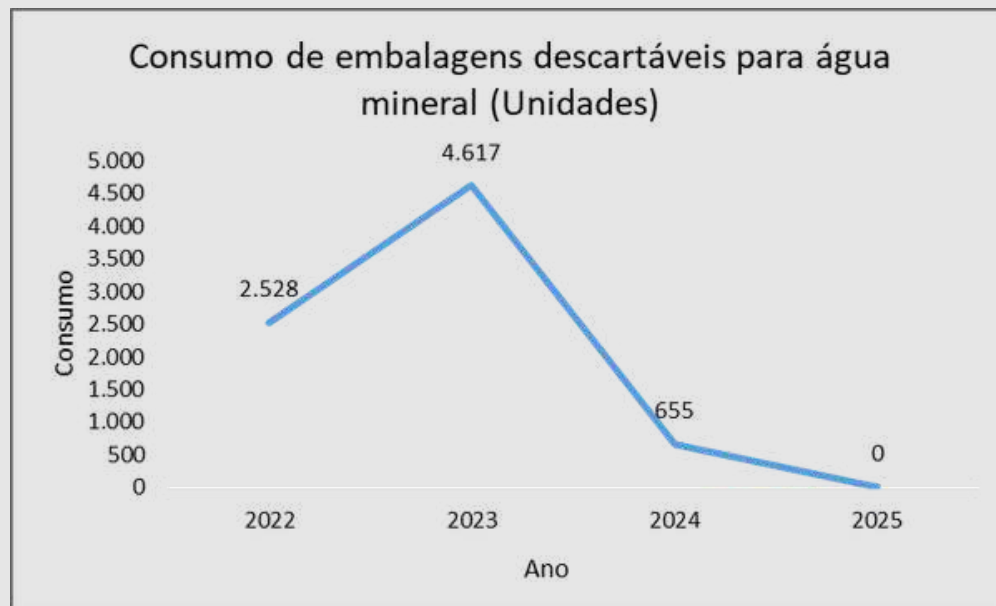
O aumento anteriormente registrado no exercício de 2024 decorre do somatório dos copos de material plástico e dos copos de material biodegradável, conforme Resolução CNJ 400/2021. Contudo, em 2026, recebemos a orientação do Tribunal de seguir a FAQ do CNJ, e que tal somatório não deveria ser realizado, sendo a inconsistência corrigida a partir 2025.

**GRUPO 4:  
ÁGUA ENVASADA EM  
EMBALAGEM PLÁSTICA**

**Objetivo do indicador:** Monitorar a geração de resíduos oriundos do consumo de água envasada em embalagem plástica descartável na SJRJ

**Área responsável:** Subsecretaria de Contratações e Material

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Consumo de embalagens descartáveis para água mineral (Unidades)	2.528	4.617	655	0
Gasto com água mineral em embalagens descartáveis (R\$)	R\$3.539,20	R\$6.528,70	R\$930,10	0



**Análise do desempenho:**

No período de 2022 a 2025, verifica-se redução expressiva no consumo e no gasto com água mineral em embalagens plásticas descartáveis, culminando na eliminação da distribuição desse tipo de embalagem a partir de 2024.

O desempenho está diretamente relacionado à adoção de medidas institucionais voltadas à redução do uso de descartáveis, ao incentivo ao uso de copos e garrafas reutilizáveis e à adequação das práticas internas às diretrizes de sustentabilidade previstas no Plano de Logística Sustentável.

**GRUPO 5:  
IMPRESSÃO**

**Objetivo do indicador:** Monitorar os dados relativos à impressão, visando à maior eficiência na gestão das impressões, tendo em vista o impacto da implantação dos processos judiciais e administrativos eletrônicos

**Área responsável:** Secretaria de Tecnologia da Informação

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Qtd. de equipamentos de impressão	648	542	542	499
Gasto com contratos de terceirização de impressão (R\$)	0	0	0	0

\* Desde 2020 não há gastos com contratos de terceirização de impressão, devido ao encerramento do serviço.

\* A SJRJ não possui ferramenta para aferição de quantidade de impressões

**Análise do desempenho:** Desempenho consolidado

- Ausência de gastos com contratos de impressão desde 2020 decorre:
  - encerramento definitivo do modelo terceirizado;
  - priorização de fluxos digitais;

✔ Evolução do indicador demonstra maturidade digital institucional.

**GRUPO 6:  
ENERGIA ELÉTRICA**

**Objetivo do indicador:** Monitorar consumo e gastos com energia elétrica, visando à maior eficiência energética.

**Área responsável:** Subsecretaria de Gestão de Serviços

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Consumo de energia elétrica por m <sup>2</sup>	56	60	115,69	118,67
Consumo de energia elétrica (Kwh)	8.794.285	9.438.434	10.650.636,17	10.466.780,49
Gasto com energia elétrica (Reais)	R\$8.980.664,57	R\$9.032.743,54	R\$10.492.511,21	R\$10.313.051,22
Gasto com energia elétrica por m <sup>2</sup> (Reais/m <sup>2</sup> )	R\$56,77	R\$57,10	R\$112,14	R\$109,90
Negociação tarifária	Não	Não	Não	Sim



**Análise do desempenho:**

No período de 2022 a 2025, observa-se moderada elevação do consumo e dos gastos com energia elétrica, acompanhada do aumento do consumo por metro quadrado. Esse comportamento está associado, principalmente, à retomada integral das atividades presenciais, ao maior uso de sistemas de climatização, à ampliação do parque tecnológico e ao funcionamento contínuo das unidades administrativas e judiciárias.

**Contraponto relevante:**

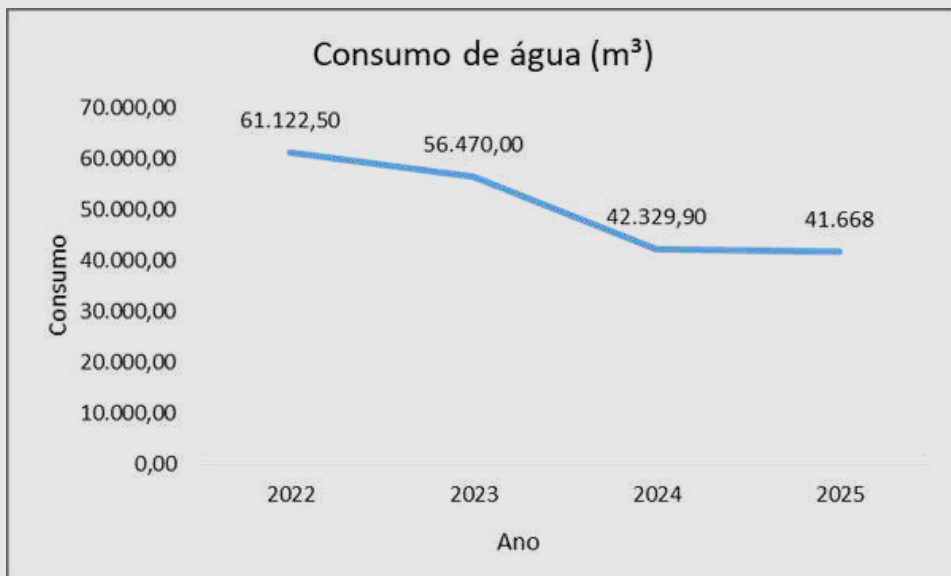
A inauguração da Usina Fotovoltaica de Macaé (maio/2025) tende a reverter parcialmente esse cenário nos próximos relatórios.

**GRUPO 7:  
ÁGUA E ESGOTO**

**Objetivo do indicador:** Monitorar consumo e gastos com água e esgoto para que seja verificada a possibilidade de eventuais ajustes e efetividade de ações de sustentabilidade

**Área responsável:** Subsecretaria de Gestão de Serviços

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Consumo de água (m <sup>3</sup> )	61.122,50	56.470,00	42.329,90	41.668
Consumo de água por m <sup>2</sup> (m <sup>3</sup> /m <sup>2</sup> )	0,39	0,51	0,51	0,44
Gasto com água (Reais)	R\$1.057.025,50	R\$1.032.794,37	R\$868.367,62	R\$884.485,20
Gasto com água por m <sup>2</sup> (Reais/m <sup>2</sup> )	R\$6,68	R\$6,53	R\$10,54	R\$9,43



**Análise do desempenho:**

No período de 2022 a 2025, verifica-se redução gradual do consumo de água, bem como variação controlada dos gastos associados. O desempenho pode ser atribuído à adoção de medidas de uso racional, à melhoria das instalações hidráulicas, à redução da área ocupada em determinadas unidades e à maior conscientização da força de trabalho quanto ao consumo sustentável.

Os resultados indicam avanço na eficiência hídrica da SJRJ, mesmo diante da retomada das atividades presenciais no período analisado.

**GRUPO 8:  
GESTÃO DE RESÍDUOS**

**Objetivo do indicador:** Monitorar e aprimorar a eficiência da seleção e gestão dos resíduos sólidos melhorando a qualidade da separação e mapeamento dos resíduos produzidos.

**Área responsável:** Subsecretaria de Gestão Estratégica, Subsecretaria de Gestão de Serviços, Subsecretaria de Infraestrutura

<b>Indicadores</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Destinação de resíduos de papel (Kg)	0	5.939	5.846	3.163,45
Destinação de resíduos de plástico (Kg)	0	196	309,50	585,16
Destinação de resíduos de metais (Kg)	0	0	20	319,44
Destinação de resíduos de vidros (Kg)	0	0	110	200,20
Destinação de resíduos eletroeletrônicos (Kg)	0	396	930	1619,60
Destinação de resíduos de suprimentos de impressão (Kg)	0	1.103	0	0

**GRUPO 8:  
GESTÃO DE RESÍDUOS**

**Objetivo do indicador:** Monitorar e aprimorar a eficiência da seleção e gestão dos resíduos sólidos melhorando a qualidade da separação e mapeamento dos resíduos produzidos.

**Área responsável:** Subsecretaria de Gestão Estratégica, Subsecretaria de Gestão de Serviços, Subsecretaria de Infraestrutura

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Destinação de resíduos de pilhas e baterias (Kg)	0	0	20	18
Destinação de resíduos de lâmpadas (nº de lâmpadas)	0	0	3.773	0
Destinação de resíduos de saúde (L)	4.560	1.082	1.088	1.050
Destinação de resíduos de obras e reformas (Kg)	165.000	253.500	352.500	390.000
Coleta geral (Kg)	15.080	11.878	0	0
<b>Total de materiais destinados à reciclagem</b>	<b>15.080</b>	<b>18.013</b>	<b>6.285,50</b>	<b>4.268,25</b>

**Análise do desempenho:**

No período de 2022 a 2025, observa-se a destinação adequada de diferentes tipologias de resíduos, com destaque para papel, plástico, metais, resíduos eletroeletrônicos, resíduos de obras e reformas, bem como resíduos de saúde. Destaca-se que o item Coleta Geral não deve ser preenchido pelas instituições que apresentam os valores individualizados por tipo de resíduo, conforme a definição da resolução 400 do CNJ.

As variações quantitativas entre os exercícios podem decorrer, principalmente, da ocorrência pontual de reformas, substituição de equipamentos e reorganização de unidades administrativas. Ausência de dados em alguns itens pode ser justificada por inexistência de geração relevante no período ou falhas pontuais de mensuração ou consolidação.

De modo geral, os dados indicam avanço na consolidação das práticas de gestão de resíduos e aderência às diretrizes ambientais estabelecidas no Plano de Logística Sustentável.

**GRUPO 9:**  
**REFORMAS e CONSTRUÇÕES**

**Objetivo do indicador:** Medir a qualidade dos gastos visando melhoria das instalações da SJRJ na adequação dos critérios de sustentabilidade e acessibilidade.

**Área responsável:** Subsecretaria de Infraestrutura

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Gastos com reformas no período- base (Reais)	R\$5.876.644,26	R\$2.717.970,02	R\$8.757.362,40	R\$5.407.887,94
Gasto Ano Vigente / Gasto Anterior	303%	-54%	222%	-38%
Gasto com construção de novos edifícios (Período base)	0	0	0	0



**Análise do desempenho:**

No período de 2022 a 2025, os gastos com reformas apresentaram oscilações significativas, explicadas pela concentração de intervenções estruturais específicas, bem como pela realização de adequações prediais voltadas à manutenção, acessibilidade e eficiência hídrica.

Registra-se que não houve construção de novos edifícios no período analisado, sendo os recursos direcionados exclusivamente para reformas e melhorias em edificações existentes. O comportamento observado é compatível com a natureza não linear desse tipo de atividade.

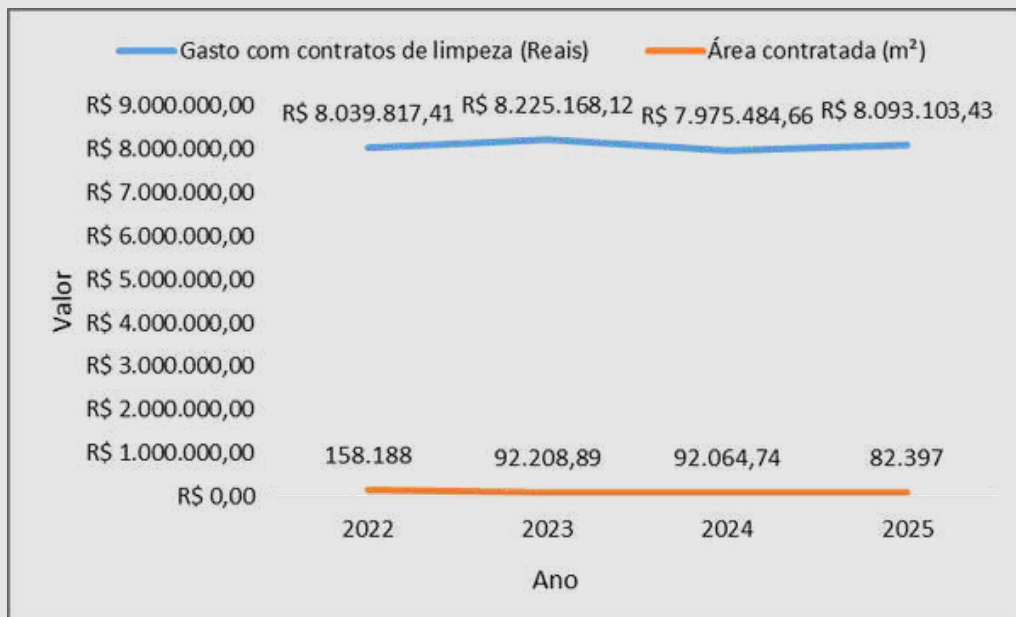
**GRUPO 10:  
LIMPEZA**

**Objetivo do indicador:** Monitorar e aprimorar a qualidade e o gasto com contratos de serviços de limpeza.

**Área responsável:** Subsecretaria de Gestão de Serviços

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Gasto com contratos de limpeza (Reais)	R\$8.039.817,41	R\$8.225.168,12	R\$7.975.484,66	R\$8.093.103,43
Área contratada (m <sup>2</sup> )	158.188	92.208,89	92.064,74	82.397
Gasto com contratos de limpeza por m <sup>2</sup> (R\$/m <sup>2</sup> )	R\$50,82	R\$89,20	R\$86,63	R\$98,22

\* **Indicador “Gasto com material de limpeza”:** A SJRJ inclui o fornecimento de material de limpeza no contrato de terceirização de serviço de limpeza



**Análise do desempenho:**

No período de 2022 a 2025, os gastos com contratos de limpeza mantiveram-se relativamente estáveis, com variações possivelmente associadas à alteração da área contratada, à revisão dos quantitativos de postos e à readequação de espaços físicos.

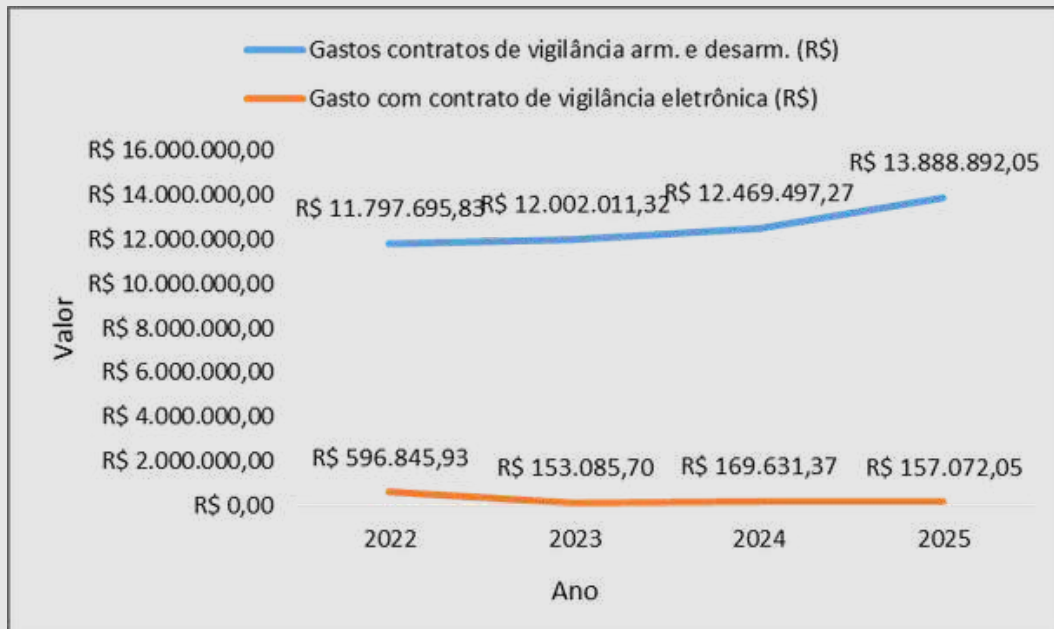
A redução da área efetivamente atendida em determinados exercícios contribuiu para o controle do gasto por metro quadrado, indicando adequação dos contratos às necessidades reais da SJRJ.

**GRUPO 11:  
VIGILÂNCIA**

**Objetivo do indicador:** Monitorar e aprimorar a qualidade e o gasto com contratos de serviço de vigilância armada e desarmada.

**Área responsável:** Subsecretaria de Segurança Institucional

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Gastos contratos de vigilância arm. e desarm. (R\$)	R\$11.797.695,83	R\$12.002.011,32	R\$12.469.497,27	R\$13.888.892,05
Total de contratados para serviço de vig. arm. e desarm.	197	197	197	203
Gasto médio com contrato de vigilância arm. e desarm. (R\$)	R\$59.887,00	R\$60.923,91	R\$63.296,94	R\$68.418,19
Gasto com contrato de vigilância eletrônica (R\$)	R\$596.845,93	R\$153.085,70	R\$169.631,37	R\$157.072,05



**Análise do desempenho:**

No período de 2022 a 2025, observa-se aumento gradual dos gastos com vigilância, compatível com a manutenção do quantitativo de postos, a ampliação pontual da cobertura de segurança e os reajustes contratuais decorrentes de variações inflacionárias e encargos trabalhistas.

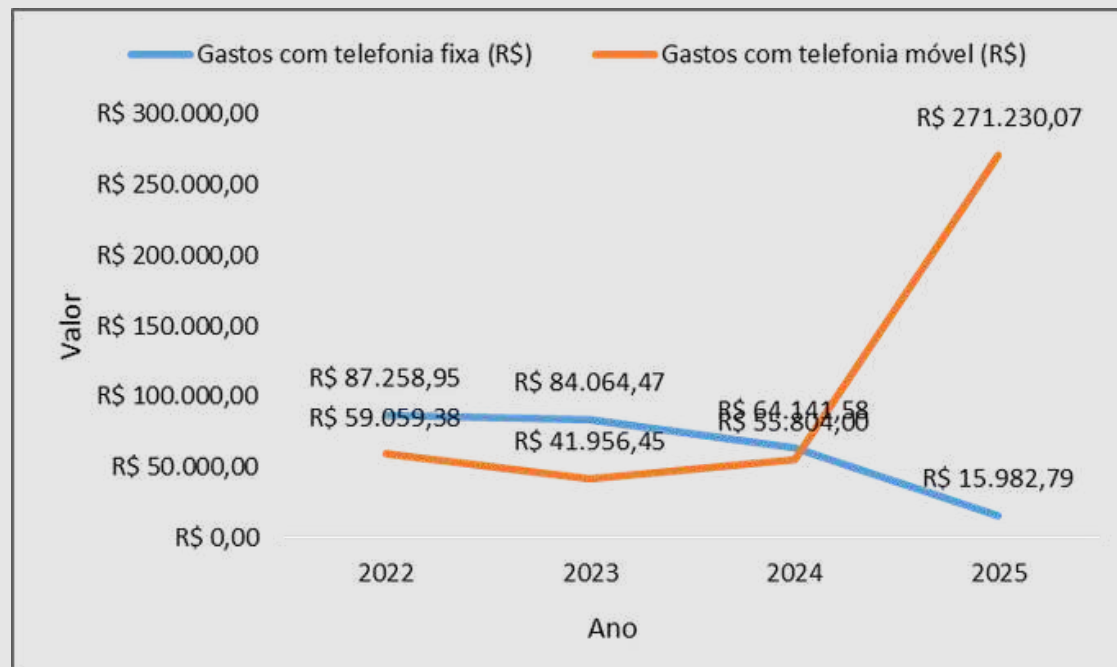
A estabilidade no número de profissionais alocados indica manutenção do nível de segurança institucional, com ajustes financeiros compatíveis com a execução contratual.

GRUPO 12:  
TELEFONIA

**Objetivo do indicador:** Monitorar e aprimorar a qualidade e o gasto com serviço de telefonia fixa e móvel.

**Área responsável:** Subsecretaria de Gestão de Serviços

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Gastos com telefonia fixa (R\$)	R\$87.258,95	R\$84.064,47	R\$64.141,58	R\$15.982,79
Qtd. de linhas telefônicas fixas	26	25	25	25
Gastos com telefonia móvel (R\$)	R\$59.059,38	R\$41.956,45	R\$55.804,00	R\$271.230,07
Qtd. de linhas telefônicas móveis	166	166	536	536



#### Análise do desempenho:

No período de 2022 a 2025, verifica-se redução dos gastos com telefonia fixa, associada à racionalização de linhas e à substituição gradual por ferramentas digitais de comunicação.

Em relação à telefonia móvel, observa-se aumento dos gastos, o qual se justifica pela contratação dos planos de telefonia realizada de forma integrada, incluindo não apenas a prestação do serviço, mas também a concessão dos aparelhos telefônicos funcionais aos Oficiais de Justiça. Essa medida impacta o valor global contratado, mas constitui medida adotada para aprimorar a comunicação institucional e conferir maior eficiência e segurança ao desempenho das atividades externas.

**GRUPO 13:  
VEÍCULOS**

**Objetivo do indicador:** Monitorar e aprimorar a frota da SJRJ, reduzindo a quantidade de veículos e promovendo a adequação dos novos à critérios de sustentabilidade.

**Área responsável:** Subsecretaria de Segurança Institucional

<b>Indicadores</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Quilometragem (Km)	184.959	207.388	194.497	199.346,87
Qtd. de veículos a gasolina, etanol e flex	56	50	53	51
Qtd. de veículos a diesel	8	7	7	7
Qtd. de veículos	64	57	60	58
Qtd. de veículos de serviço	35	30	30	30
Qtd. de veículos destinados à locomoção de Magistrados	29	27	30	28
Gasto com manutenção de veículos (Reais)	R\$241.108,52	R\$155.336,42	R\$285.435,29	R\$305.992,48

\* Indicador “Qtd. de veículos movidos por fontes alternativas”: A SJRJ não possui veículos movidos por fontes alternativas \* Indicador “Gastos com contratos de motoristas”: A SJRJ não possui contratos de motoristas \* Indicador “Gasto com contratos de agenciamento de transporte terrestre”: A SJRJ não possui contratos de agenciamento de transporte terrestre

**Análise do desempenho:**

No período de 2022 a 2025, a frota da SJRJ manteve-se relativamente estável, com pequenas variações no quantitativo de veículos e na quilometragem percorrida, refletindo a demanda operacional das unidades.

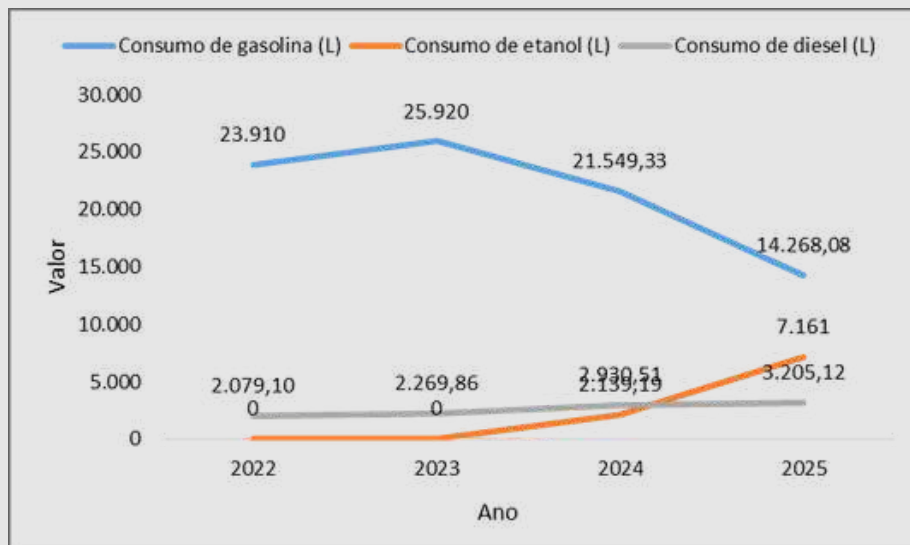
Os gastos com manutenção apresentaram aumento, compatível com o envelhecimento da frota e com a necessidade de preservação da segurança e da disponibilidade dos veículos. Não houve, no período, incorporação de veículos movidos por fontes alternativas.

**GRUPO 14:  
COMBUSTÍVEL**

**Objetivo do indicador:** Monitorar e aprimorar o consumo de combustíveis da SJRJ e ampliar o uso de biocombustíveis

**Área responsável:** Subsecretaria de Segurança Institucional

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Consumo de gasolina (L)	23.910	25.920	21.549,33	14.268,08
Consumo de etanol (L)	0	0	2.139,19	7.161
Consumo de diesel (L)	2.079,10	2.269,86	2.930,51	3.205,12
Gasto com combustível (R\$)	R\$161.768,88	R\$161.096,40	R\$157.479,93	R\$144.336,14



**Análise do desempenho:**

No período de 2022 a 2025, observa-se variação no consumo de gasolina, etanol e diesel, acompanhada de redução gradual do gasto total com combustível. Destaca-se, no exercício de 2024 e 2025, a introdução do consumo de etanol, indicando início de alinhamento às diretrizes de sustentabilidade previstas no Plano de Logística Sustentável, ainda que de forma gradual.

**GRUPO 15:  
APOIO AO SERVIÇO  
ADMINISTRATIVO**

**Objetivo do indicador:** Monitorar e aprimorar o aproveitamento de material impresso na SJRJ

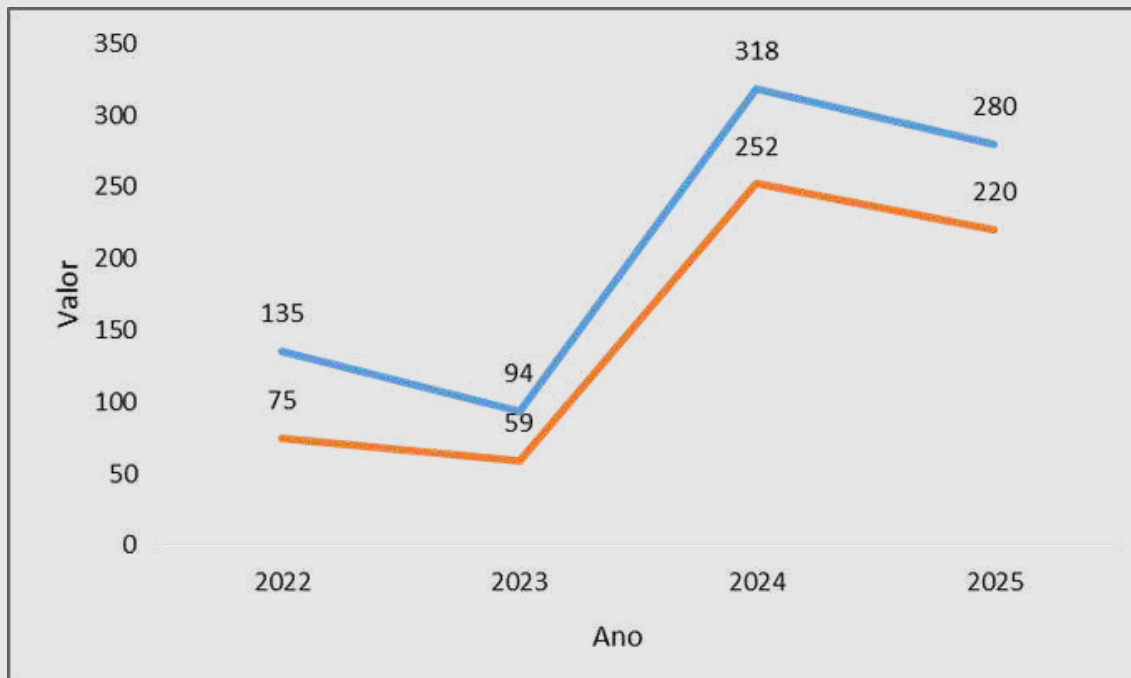
\* **Indicador “Gastos com serviços gráficos”:** A SJRJ não possui contrato de serviços gráficos externos

## GRUPO 16: AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES

**Objetivo do indicador:** Monitorar e aprimorar a qualidade e sustentabilidade de compras na SJRJ

**Área responsável:** Assessoria de Governança Institucional

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Aquisições e contratações realizadas	135	94	318	280
Aquisições e contratações sustentáveis realizadas	75	59	252	220
Percentual de aquisições e contratações sustentáveis	55,56%	63%	79%	79%



### Análise do desempenho:

No período de 2022 a 2025, verifica-se aumento expressivo do percentual de aquisições e contratações sustentáveis, atingindo patamar elevado em relação ao total de processos realizados.

O resultado demonstra a incorporação consistente de critérios de sustentabilidade nos procedimentos de compra e contratação da SJRJ, em conformidade com as diretrizes do CNJ e do Plano de Logística Sustentável.

**GRUPO 17:  
QUALIDADE DE VIDA**

**Objetivo do indicador:** Monitorar e aprimorar as ações de qualidade de vida e solidárias da SJRJ, com sua participação ou de sua força de trabalho.

**Área responsável:** Assessoria de Comunicação Social / Subsecretaria de Gestão de Pessoas

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Participações em ações de qualidade de vida (nº de participantes)	7.323	230	190	20.400
Qtd. de ações de qualidade de vida	42	4	77	135
Participações em ações solidárias (nº de participantes)	945	333	310	411
Qtd. de ações solidárias	14	4	5	7



**Análise do desempenho:**

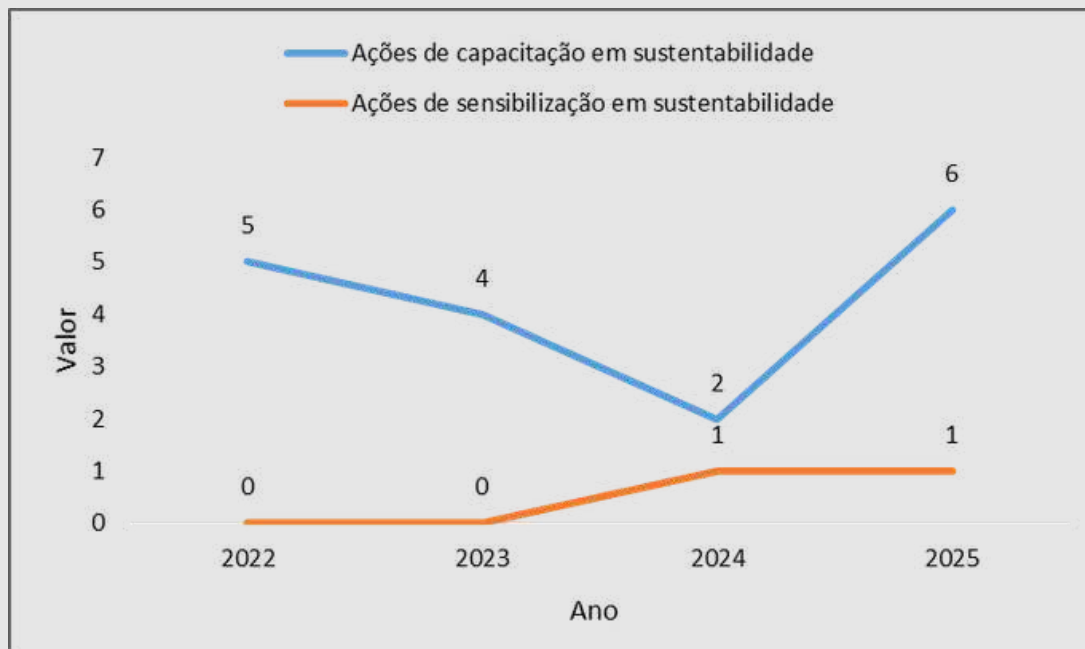
O indicador de Qualidade de Vida integra a dimensão social da sustentabilidade institucional, em consonância com o PLS da SJRJ, reconhecendo o bem-estar físico, mental e social da força de trabalho como elemento estratégico para o fortalecimento institucional. No período de 2022 a 2025, verificou-se ampliação das ações e participações, bem como fortalecimento das iniciativas voltadas ao bem-estar, associado à adoção de metodologia de mensuração dos acessos às publicações divulgadas pela ÁCOS. Ressalta-se que, a partir de 2025, passou a ser realizado o registro sistematizado de participações e acessos. As variações observadas também decorrem da priorização de diferentes formatos de ação, com destaque para a modalidade à distância.

**GRUPO 18:  
CAPACITAÇÃO EM  
SUSTENTABILIDADE**

**Objetivo do indicador:** Monitorar e promover ações de capacitação e sensibilização em sustentabilidade aumentando o número de participantes.

Área responsável: SGP/ACOS

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Ações de capacitação em sustentabilidade	5	4	2	6
Ações de sensibilização em sustentabilidade	0	0	1	1
Participação em ações de capacitação em sustentab. (nº de particip.)	170	204	28	34

**Análise do desempenho:**

No período de 2022 a 2025, verifica-se retomada das ações de capacitação e sensibilização, com crescimento do número de participantes em 2025, indicando fortalecimento gradual da agenda de sustentabilidade institucional. As oscilações observadas podem decorrer de ajustes no planejamento das ações formativas e da priorização de outras iniciativas estratégicas em exercícios anteriores.

**GRUPO 19:  
EQUIDADE E DIVERSIDADE**
**Objetivo do indicador:** Promover a diversidade, equidade e inclusão.

**Área responsável:** Subsecretaria de Gestão de Pessoas com apoio do Comitê de Equidade e Diversidade

<b>Indicadores</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ações de capacitação em equidade e diversidade	9	50
Ações de sensibilização em equidade e diversidade	1	59
Total de trabalhadoras terceirizadas em condição de vulnerabilidade econômico-social		0
Total de magistrados(as) na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação		29
Total de magistradas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação		12
Total de magistradas do sexo feminino e negras na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação		3
Total de magistrados do sexo masculino e negros na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação		5
Total de magistradas do sexo feminino e indígenas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação		0
Total de magistrados do sexo masculino e indígenas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação		0
Total de servidores(as) na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação		20

**GRUPO 19:  
EQUIDADE E DIVERSIDADE**
**Objetivo do indicador:** Promover a diversidade, equidade e inclusão.

**Área responsável:** Subsecretaria de Gestão de Pessoas com apoio do Comitê de Equidade e Diversidade

<b>Indicadores</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Total de servidoras na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação		10
Total de servidoras do sexo feminino e negras na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação		4
Total de servidores do sexo masculino e negros na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação		5
Total de servidoras do sexo feminino e indígenas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação		0
Total de servidores do sexo masculino e indígenas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação		0

**GRUPO 20:  
DESCARBONIZAÇÃO**
**Objetivo do indicador:** Monitorar, reduzir e compensar as emissões de GEE.

**Área responsável:** Coordenadoria de Sustentabilidade e Inovação

<b>Indicadores</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Elaboração de Plano de Descarbonização	NÃO	SIM
Realização de Inventário de Emissões	NÃO	SIM
Número de municípios sede abrangidos no inventário	-	20
Inclusão de emissões dos Escopos 1,2 e 3 no Inventário de Emissões	-	SIM
Verificação de inventário de Emissões	-	NÃO
Quantidade de Emissões de GEE inventariadas nos escopos 1 e 2 (tCO <sup>2</sup> e)	-	618,261
Quantidade de Emissões de GEE inventariadas nos escopos 3 (tCO <sup>2</sup> e)	-	41,20

**GRUPO 20:  
DESCARBONIZAÇÃO**
**Objetivo do indicador:** Monitorar, reduzir e compensar as emissões de GEE.

**Área responsável:** Coordenadoria de Sustentabilidade e Inovação

<b>Indicadores</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Nº total de ações de redução de emissões de GEE - Energias Renováveis	0	1
Nº total de ações de redução de emissões de GEE - Eficiência Energética	1	1
Nº total de Ações de Redução de Emissões de GEE - Consumo Sustentável da Água	2	1
Nº total de Ações de Redução de Emissões de GEE - Transporte Sustentável	1	2
Nº total de Ações de Redução de Emissões de GEE - Contratações Sustentáveis	1	1
Nº total de Ações de Redução de Emissões de GEE - Destinação Adequada de Resíduos	2	2
Nº total de Ações de Redução de Emissões de GEE - Reengenharia de ocupação de espaços	2	2
Número de ações para Redução de emissões de GEE de outras ações	0	0

**GRUPO 20:  
DESCARBONIZAÇÃO**
**Objetivo do indicador:** Monitorar, reduzir e compensar as emissões de GEE.

**Área responsável:** Coordenadoria de Sustentabilidade e Inovação

<b>Indicadores</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Energia Solar consumida KWh	-	36.924
Energia Eólica consumida	-	-
Energia Maremotriz consumida	-	-
Energia Geotérmica consumida	-	-
Energia de outras fontes renováveis consumida	-	-
Energia solar injetada na rede KWh	-	-
Energia eólica injetada na rede	-	-
Energia maremotriz injetada na rede	-	-

**GRUPO 20:  
DESCARBONIZAÇÃO**
**Objetivo do indicador:** Monitorar, reduzir e compensar as emissões de GEE.

**Área responsável:** Coordenadoria de Sustentabilidade e Inovação

<b>Indicadores</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Energia geotérmica injetada na rede	-	-
Energia de outras fontes renováveis injetada na rede	-	-
Total de Resíduos Compostados	-	-
Número de Ações de Compensação de Emissões de GEE	-	1
Verificação das medidas de compensação	-	-
Total de Emissões de GEE compensadas	-	-
Total de servidores(as) capacitados(as) para elaborar inventários	-	5
Número de ações de incentivos a práticas sustentáveis	4	6

**GRUPO 20:  
DESCARBONIZAÇÃO**

**Objetivo do indicador:** Monitorar, reduzir e compensar as emissões de GEE.

**Área responsável:** Coordenadoria de Sustentabilidade e Inovação

**Análise do desempenho:**

No período de 2022 a 2025, observa-se a consolidação gradual da política institucional de descarbonização, estruturada em duas frentes complementares: mensuração das emissões e implementação de medidas de mitigação.

**1. Mensuração**

Verifica-se, no ciclo analisado, o aprimoramento da metodologia de levantamento e consolidação dos dados relativos às emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE), com a inclusão e organização das informações referentes aos Escopos 1, 2 e 3, em conformidade com as diretrizes do Conselho Nacional de Justiça.

A consolidação do inventário de emissões constitui etapa essencial para o estabelecimento de metas factíveis de redução, permitindo maior precisão na identificação das principais fontes emissoras e no direcionamento das ações institucionais.

O período analisado caracteriza-se, portanto, como fase de estruturação metodológica e qualificação da base de dados, indispensável para a evolução consistente do programa.

**2. Mitigação**

Paralelamente à etapa de mensuração, foram implementadas medidas com potencial de redução indireta das emissões, destacando-se:

- a adoção de iniciativas voltadas à eficiência energética;
- o início da utilização de energia proveniente de fonte solar;
- o fortalecimento das práticas de gestão sustentável de resíduos;
- a ampliação das contratações com critérios de sustentabilidade.

Registra-se que as ações de compensação de emissões ainda não foram implementadas, encontrando-se previstas para etapa subsequente do Programa Justiça Carbono Zero, em consonância com o cronograma institucional.

O desempenho evidencia que a SJRJ se encontra em fase de consolidação técnica e implementação progressiva de medidas mitigatórias, com perspectiva de amadurecimento do programa nos ciclos seguintes.

# INDICADORES RESOLUÇÃO CNJ Nº 401/2021

**GESTÃO DE ACESSIBILIDADE E  
INCLUSÃO - FORÇA DE TRABALHO**

**Objetivos do indicador:** Avaliar a estruturação institucional da política de acessibilidade e inclusão, especialmente quanto à composição, formalização e funcionamento da unidade responsável.

**Área responsável:** Subsecretaria de Gestão de Pessoas

<b>Indicadores</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Quantidade de magistrados(as) com deficiência	0	0	0	0
Quantidade de servidores(as) com deficiência	72	79	83	89
Quant. de servidores(as) comissionados c/ ou sem vínculo c/ deficiência	0	0	1	1
Quantidade de servidores(as) com função comissionada com deficiência.	30	32	40	35
Quantidade de estagiários(as) com deficiência	7	10	5	5

**GESTÃO DE ACESSIBILIDADE E  
INCLUSÃO - FORÇA DE TRABALHO**

**Objetivos do indicador:** Avaliar a estruturação institucional da política de acessibilidade e inclusão, especialmente quanto à composição, formalização e funcionamento da unidade responsável.

**Área responsável:** Subsecretaria de Gestão de Pessoas

<b>Indicadores</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Quantidade de trabalhadores terceirizados(as) com deficiência	0	0	0	1
Quantidade de conciliadores(as) com deficiência	0	0	0	0
Quantidade de voluntários(as) com deficiência	0	0	0	0
Quantidade de aprendizes com deficiência	0	0	0	0
<b>Total de servidores(as)</b>	<b>2447</b>	<b>2494</b>	<b>2420</b>	<b>2551</b>

**Análise do desempenho:**

A série histórica evidencia busca pela evolução da estrutura de governança da temática, com estabilização dos indicadores nos exercícios mais recentes. Eventuais oscilações no período analisado refletem ajustes organizacionais internos, não caracterizando descontinuidade, mas sim adequação estrutural para fortalecimento do modelo de gestão.

**ACESSIBILIDADE EM SERVIÇOS -  
CAPACITAÇÃO**

**Objetivos do indicador:** Mensurar o alcance das ações formativas voltadas à promoção da acessibilidade e da inclusão no ambiente institucional.

**Área responsável:** Subsecretaria de Gestão de Pessoas

<b>Indicadores</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Quantidade de servidores(as) com deficiência capacitados(as)	0	0	1	0
Quantidade de servidores(as) sem deficiência capacitados(as)	85	70	107	216
Total de servidores capacitados	85	70	108	216
Quantidade de gestores(as) capacitados(as)	46	33	39	71
Quantidade total de gestores(as)	726	746	736	741
Quant. de cursos oferecidos na temática de aces. e inclusão da pessoa c/ deficiência no ano-base	2	5	4	23
Quant. de vagas oferecidas em cursos na temática de aces. e inclusão da pessoa c/ deficiência no ano-base	500	430	600	600

## ACESSIBILIDADE EM SERVIÇOS - CAPACITAÇÃO

**Objetivos do indicador:** Mensurar o alcance das ações formativas voltadas à promoção da acessibilidade e da inclusão no ambiente institucional.

**Área responsável:** Subsecretaria de Gestão de Pessoas

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Quant. de servidores do Quadro de Pessoal Capacitados em Libras no período-base	0	14	12	23
Quantidade de pessoas do quadro auxiliar capacitadas em Libras no período-base	0	0	0	0
Quant. de servidores capacitados na unidade de Gestão de Pessoas para o atendimento de pessoa c/ deficiência	0	0	0	0
Quant. de servidores capacitados na unidade de TI em normas de acessibilidade digital	0	0	0	0
Quant. de serv. capacitados na unidade de Engenharia e/ou Arquitetura em normas de aces. urbanística e arquitetônica.	0	0	0	0

### Análise do desempenho:

Observa-se evolução gradual na oferta e/ou participação em ações de capacitação ao longo do período, indicando ampliação da disseminação da cultura inclusiva. A tendência verificada demonstra fortalecimento do eixo formativo da política institucional, com impacto direto na qualificação técnica dos servidores e magistrados. Variações anuais mostram-se compatíveis com a programação pedagógica e com a oferta de cursos em cada exercício.

## ACESSIBILIDADE EM SERVIÇOS - SENSIBILIZAÇÃO E INCLUSÃO

**Objetivos do indicador:** Avaliar a realização de ações institucionais voltadas à sensibilização, promoção da inclusão e enfrentamento de barreiras atitudinais.

**Área responsável:** Subsecretaria de Gestão de Pessoas

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Quantidade de ações de sensibilização com objetivo de fomentar mudanças atitudinais que favoreçam a ampliação da acessibilidade e inclusão.	0	1	2	4
Ações de promoção da inclusão	2	1	2	4

### Análise do desempenho:

O desempenho evidencia ampliação gradual das iniciativas de sensibilização, demonstrando fortalecimento da dimensão cultural da política de inclusão. A evolução observada reflete maior integração da temática às práticas institucionais e aos eventos internos, indicando maturidade crescente da abordagem inclusiva no âmbito organizacional.

## ACESSIBILIDADE EM SERVIÇOS - CONTRATOS

**Objetivos do indicador:** Verificar a incorporação de critérios de acessibilidade nos processos de contratação administrativa.

**Área responsável:** Subsecretaria de Contratações e Material

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Quantidade de contratos que envolvam atendimento ao público externo providos por pessoas aptas na comunicação em Libras	0	0	-	1
Quantidade total de contratos que envolvam atendimento ao público externo	0	0	-	1

### Análise do desempenho:

A série histórica demonstra internalização progressiva dos requisitos de acessibilidade nos instrumentos convocatórios e termos de referência. O comportamento do indicador evidencia integração da política de inclusão aos fluxos de contratação, reforçando o alinhamento às diretrizes normativas e fortalecendo a dimensão preventiva da governança institucional.

## ACESSIBILIDADE COMUNICACIONAL

**Objetivos do indicador:** Avaliar a disponibilização de recursos que assegurem comunicação acessível às pessoas com deficiência.

**Área responsável:** Assessoria de Comunicação Social

Indicadores	2022	2023	2024	2025
Quantidade de vídeos produzidos com recursos de acessibilidade	0	55	16	11
Quantidade de matérias jornalísticas disponibilizadas em formato acessível	303	368	528	290
Quantidade de eventos com acessibilidade comunicacional	0	0	2	3
Quantidade total de eventos promovidos	44	36	20	48
Proporção de eventos, presenciais ou a distância, disponibilizados por comunicação acessível em relação a quantidade de eventos totais (%)	0	0	10	6

**Análise do desempenho:**

Observa-se trajetória de consolidação dos mecanismos de acessibilidade comunicacional, com ampliação gradual dos recursos disponibilizados.

O desempenho indica aprimoramento dos fluxos de atendimento e maior sistematização das providências voltadas à garantia de comunicação inclusiva, em consonância com as exigências normativas.

**ACESSIBILIDADE COMUNICACIONAL  
- OUVIDORIA**

**Objetivos do indicador:** Mensurar a capacidade institucional de receber, registrar e tratar demandas relacionadas à acessibilidade por meio da Ouvidoria.

**Área responsável:** Gabinete do Diretor do Foro

Indicadores	2022	2023	2024	2025
A ouvidoria da instituição disponibiliza formas de comunicação alternativas acessíveis para atendimento ao público com deficiência?	NÃO	NÃO	NÃO	SIM

**Análise do desempenho:**

O indicador revela fortalecimento dos mecanismos de registro e acompanhamento das manifestações relacionadas à acessibilidade.

A evolução do indicador demonstra maior rastreabilidade das demandas e aprimoramento do controle interno, evidenciando compromisso institucional com a resposta tempestiva e adequada às solicitações apresentadas.

## ACESSIBILIDADE TECNOLÓGICA

**Objetivos do indicador:** Avaliar a adequação dos sistemas e ferramentas tecnológicas aos requisitos de acessibilidade digital.

**Área responsável:** Coordenadoria de Recursos Tecnológicos

Indicadores	2022	2023	2024	2025
O órgão utiliza programas para avaliar o nível de acessibilidade do seu site e de seus links?	SIM	SIM	SIM	SIM
O órgão fornece algum programa para pessoas com deficiência (público interno e/ou externo) para uso nos aplicativos de videoconferência?	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

**Análise do desempenho:**

A série histórica demonstra avanço gradual na adequação tecnológica, refletindo investimentos e ajustes técnicos voltados à eliminação de barreiras digitais. O comportamento do indicador evidencia alinhamento progressivo às diretrizes de acessibilidade em ambientes virtuais, com perspectiva de evolução contínua à medida que novos sistemas e atualizações forem incorporados.



**JUSTIÇA FEDERAL**  
Seção Judiciária do Rio de Janeiro